

# O ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO E O *LEAN THINKING*: UMA INTEGRAÇÃO QUE REVOLUCIONA O PROCESSO PRODUTIVO ORGANIZACIONAL

TREVISOL, Janyel<sup>1</sup>

## RESUMO

*A engenharia de produção é aquela que possui embasamentos superficiais das demais engenharias, porém como premissa atuar no âmbito gerencial a partir de conhecimentos de técnicas e ferramentas que buscam incessantemente melhorar o desempenho organizacional e atingir a excelência operacional. O lean thinking é uma filosofia oriunda do Sistema Toyota de Produção que busca constantemente por melhorias através do emprego de técnicas, ferramentas e metodologias adaptáveis a qualquer segmento industrial, com o intuito de eliminar desperdícios, alcançar a perfeição dos produtos e com foco no cliente. Estes dois elementos integrados constituem um profissional completo para atuar nas organizações independente do ramo industrial, pois o mesmo possui conhecimentos, habilidades e técnicas que aceleram e favorecem o desenvolvimento empresarial. O trabalho foi realizado em uma empresa metalúrgica de médio porte situada no município de Santa Rosa, no noroeste do Rio Grande do Sul e teve como objetivo principal analisar a importância da aplicação da filosofia lean em uma organização e identificar os seus benefícios ao longo da cadeia produtiva. Ressalta-se ainda os seguintes objetivos específicos: mapear e analisar os processos produtivos, identificar e analisar os desperdícios industriais, identificar oportunidades de melhorias, implementar as melhorias e analisar seus benefícios. O método utilizado foi a pesquisa-ação, na qual permitiu coletar dados e informações precisas acerca dos processos e, a partir destas elaborar planos de ação e implementar melhorias na empresa. A aplicação de melhorias executadas pelo engenheiro de produção fundamentada na filosofia lean proporcionou benefícios organizacionais como redução de desperdícios, otimização de espaços físicos, padronização de processos, segurança ocupacional, organização e limpeza, melhor visibilidade, clareza de processos, controle gerencial mais eficiente, redução de custos e aumento da produtividade. Este trabalho alcançou todos os objetivos, pois foi possível mapear e analisar os processos produtivos; foram identificados e minimizados ou eliminados alguns desperdícios industriais; identificou-se oportunidades de melhorias e algumas foram implementadas enfatizando seus benefícios à empresa; e evidenciou-se também a importância da aplicação da filosofia lean para a organização e os benefícios que esta oferece na cadeia produtiva. A partir dos resultados evidenciados, conclui-se que a engenharia de produção integrada com a filosofia lean impactam e impulsionam o desenvolvimento da organização no âmbito geral, desde melhorias isoladas até tornar-se uma cultura organizacional com envolvimento de todos colaboradores. Ressalta-se ainda, que os benefícios alcançados mediante tais melhorias foram redução de custos e de desperdícios, controle gerencial mais eficiente, adequação de layouts, limpeza e*

---

<sup>1</sup> Universidade Federal de Santa Maria-UFSM, Engenheiro de Produção, janyeltrevisol@yahoo.com.br



organização, maior segurança ocupacional, maior rastreabilidade de insumos e produtos, logística interna mais eficiente e ágil, otimização de espaços físicos, garantia da qualidade, melhor visibilidade fabril e clareza de processos, padronização e aumento de produtividade

Este trabalho foi de grande relevância à empresa pois obteve-se resultados satisfatórios e positivos, contribuindo para a evolução e o desenvolvimento da mesma, o que é essencial para se manter competitiva neste mercado cada vez mais acirrado e globalizado.

**Palavras-chave:** Engenheiro de produção; *Lean thinking*; Melhorias; Produtividade.