

AValiação DA Relação ENTRE Logística LEAN E SUSTENTÁVEL

Congresso Online de Engenharia de Produção, 4ª edição, de 22/03/2021 a 25/03/2021

ISBN dos Anais: 978-65-86861-82-2

SILVA; Marcos Johari Provezani ¹, LIMA; Caroline Maria de Fonseca ², JÚNIOR; Ederaldo Godoy ³

RESUMO

Diversos fatores tem alterado como se dão os processos logísticos nas empresas. As mudanças climáticas, cobrança por redução da pegada ambiental, maiores exigências de consumidores e stakeholders e regulamentações estatais tem provocado a adoção de práticas sustentáveis pelas empresas. Por sua vez, a maior competitividade, necessidade de redução de custos e a inovação tem levado à implementação de técnicas Lean. Diversas empresas tem utilizado essas ferramentas para melhorar os seus processos logísticos, a partir da lógica de redução de desperdícios ou de redução da pegada ambiental. Algumas pesquisas apontam que há poucos estudos a relação entre as técnicas e pouco referencial teórico de como as práticas Lean podem impulsionar práticas sustentáveis na logística. Esse trabalho busca analisar a bibliografia existente sobre Logística Lean e Logística Sustentável e entender a relação existente, os trade-offs e se ocorrem ou não sinergias entre as técnicas. Observa-se que existem motivos em comum que levam as empresas a adotarem as técnicas e que elas são compatíveis. Conclui-se que existe sinergia entre as técnicas Lean e sustentável na logística mesmo existindo algumas técnicas podem gerar uma relação negativa entre o aspecto ambiental e de redução de custos, como por exemplo o Just in Time. Existem também fatores regionais que podem alterar a relação de sinergia entre a logística Lean e a Sustentável. Por fim, observa-se que alguns fatores geram dificuldade nas empresas ao aplicar conjuntamente as técnicas estudadas. Diversos fatores tem alterado como se dão os processos logísticos nas empresas. As mudanças climáticas, cobrança por redução da pegada ambiental, maiores exigências de consumidores e stakeholders e regulamentações estatais tem provocado a adoção de práticas sustentáveis pelas empresas. Por sua vez, a maior competitividade, necessidade de redução de custos e a inovação tem levado à implementação de técnicas Lean. Diversas empresas tem utilizado essas ferramentas para melhorar os seus processos logísticos, a partir da lógica de redução de desperdícios ou de redução da pegada ambiental. Algumas pesquisas apontam que há poucos estudos a relação entre as técnicas e pouco referencial teórico de como as práticas Lean podem impulsionar práticas sustentáveis na logística. Esse trabalho busca analisar a bibliografia existente sobre Logística Lean e Logística Sustentável e entender a relação existente, os trade-offs e se ocorrem ou não sinergias entre as técnicas. Observa-se que existem motivos em comum que levam as empresas a adotarem as técnicas e que elas são compatíveis. Conclui-se que existe sinergia entre as técnicas Lean e

¹ Programa de Mestrado em Engenharia Mecânica - Universidade de Taubaté, johariipro@gmail.com

² Programa de Pós Graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho - UNIMAIS, caroline.fonseca@ufv.br

³ Programa de Mestrado em Engenharia Mecânica - Universidade de Taubaté, godoyjr17@gmail.com

sustentável na logística mesmo existindo algumas técnicas podem gerar uma relação negativa entre o aspecto ambiental e de redução de custos, como por exemplo o Just in Time. Existem também fatores regionais que podem alterar a relação de sinergia entre a logística Lean e a Sustentável. Por fim, observa-se que alguns fatores geram dificuldade nas empresas ao aplicar conjuntamente as técnicas estudadas.

PALAVRAS-CHAVE: Lean Six Sigma, Logística Lean, Logística Sustentável, Sustentabilidade